

2026학년도 제3차  
이 사 회 회 의 록



2026년 5월 21일

학교법인 중부학원

| <간서명> | 신인식 | 이예영 | 이정원 |
|-------|-----|-----|-----|
|       | 신인식 | 이예영 | 이정원 |

## 학교법인 중부학원

### 제 2026 -3차 이사회 회의록

|      |    |      |    |
|------|----|------|----|
| 이사정수 | 7인 | 재적이사 | 7인 |
| 감사정수 | 2인 | 재적감사 | 2인 |

|        |                                                |
|--------|------------------------------------------------|
| 1. 일 시 | 2026년 5월 21일(목) 14:00 (회의소집 통보일: 2026년 5월 13일) |
| 2. 장 소 | 서울시 중구 저동2가 50-1, 인농빌딩 2층 회의실(화상회의 병행)         |

#### 3. 임원 출석현황

- 참석 임원
  - 이사( 5인) : 신인식, 정대석, 이정원, 이예영(화상), 한석수(화상)
  - 감사( 1인) : 김학현(화상)
- 불참 임원
  - 이사( 2인) : 김태윤, 이세일
  - 감사( 1인) : 정용활
- 배석자
  - 기획처장 차현규, 행정지원처장 차수현, 법인부장 류달근

#### 4. 안건

- (1) 2025회계연도 법인일반업무회계 결산에 관한 심의·의결
- (2) 2025회계연도 교비회계 결산에 관한 심의·의결
- (3) 직원 징계 및 징계위원회 구성에 관한 심의·의결
- (4) 2027학년도 학사구조개편 결과 보고

#### 5. 성원보고

- 정관 제28조에 의거 재적이사 7명 중 과반수 이상인 5명이 참석하여 성원이 되므로 개회를 선언하다.

|       | 신인식   | 이예영   | 이정원   |
|-------|-------|-------|-------|
| <간서명> | 신 인 식 | 이 예 영 | 이 정 원 |

## 6. 전차회의록 보고 및 채택

법인부장이 전차 회의록을 낭독한 후 신인식이사장이 의견이 없는지 묻고 없음을 확인한 후 전원 찬성으로 전차 회의록 채택을 만장일치로 의결하다.

또한, 법인 이사회에 투명성을 확보하고자 영상기록장치로 녹화하는 것에 대해 참석이사 전원에게 동의를 구하다.

## 7. 심의안건

### ■ 제1안 : 2025회계연도 법인일반업무회계 결산에 관한 건

의장인 신인식이사장이 위 안건을 발의하고 법인부장이 2025회계연도 법인일반업무회계 결산에 관하여 설명하다.

신인식이사장이 내외부 회계감사 결과에 대한 감사인의 의견을 요구하다.

이에 김학현감사가 외부감사 업무를 수행한 회계법인의 감사 결과 내용을 확인한 바, 본 감사는 사립학교법 제19조제4항 및 사학기관재무·회계규칙 제41조의 규정에 의하여 학교법인 중부학원의 2025회계연도 이사회 운영과 그 업무에 관한 사항 및 2026년 02월 28일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 회계연도의 자금계산서·운영계산서 및 각 부속명세서를 검토한 바, 특이사항이 없음을 확인하다.

신인식 이사장이 법인의 채무 문제와 관련한 진행 경과를 요청하다. 이에 법인부장이 현재 관련 사건이 대전회생법원에 계류 중이며, 채권자 측과의 협의 및 법률대리인을 통한 대응을 지속적으로 진행하고 있다고 설명하다. 또한, 법인 보유 자산 현황과 재정 정상화 방안을 토대로 법원의 절차에 성실히 대응하고 있으며, 향후 재판 진행 상황에 따라 이사회에 주요 경과를 수시로 보고하겠다고 부연 설명하다.

이사들이 논의한 결과 본 안건인 2025회계연도 법인일반업무회계 결산에 관한 것을 원안대로 승인할 것을 정대석이사가 동의하고 이정원이사의 제청을 거쳐 참석이사 전원 찬성으로 의결하다.

### □ 2025회계연도 학교법인 중부학원 및 중부대학교 결산(안)

| 회계명    | 자금계산서           | 운영(손익)계산서       | 재무상태표           |
|--------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 법인일반   | ▽3,439,790,696  | 306,462,714     | 21,255,927,239  |
| 법인수익사업 | -               | -               | -               |
| 중부대학교  | 106,700,728,688 | 101,734,559,181 | 166,722,213,367 |

|       | 신인식 | 이예영 | 이정원 |
|-------|-----|-----|-----|
| <간서명> | 신인식 | 이예영 | 이정원 |

□ 2025회계연도 법인일반업무회계 자금계산서 주요 사항

| 자 금 수 입 현 황(단위:천원) |            |            |             |    |
|--------------------|------------|------------|-------------|----|
| 관 별                | 예산액(A)     | 결산액(B)     | 증감액(B-A)    | 비고 |
| 전입및기부수입            | 355,400    | 303,023    | ▽52,377     |    |
| 교육외수입              | 3,460      | 3,439      | ▽21         |    |
| 투자및기타자산            | 0          | 0          | 0           |    |
| 고정자산매각             | 16,630,000 | 0          | ▽16,630,000 |    |
| 미사용전기이월자금          | 0          | ▽3,746,253 | ▽3,746,253  |    |
| 합 계                | 16,988,860 | ▽3,439,791 | ▽20,428,651 |    |
| 자 금 지 출 현 황(단위:천원) |            |            |             |    |
| 관 별                | 예산액(A)     | 결산액(B)     | 증감액(B-A)    | 비고 |
| 인건비(보수)            | 0          | 0          | 0           |    |
| 관리운영비              | 259,660    | 268,256    | 8,596       |    |
| 교육외비용              | 46,200     | 615,544    | 539,344     |    |
| 고정자산매입지출           | 16,630,000 | 0          | ▽16,130,000 |    |
| 예비비                | 53,000     | 0          | ▽53,000     |    |
| 전출금                | 0          | 63,000     | 63,000      |    |
| 고정부채상환             | 0          | 0          | 0           |    |
| 미사용차기이월자금          | 0          | ▽4,386,590 | ▽4,386,590  |    |
| 합 계                | 16,988,860 | ▽3,439,791 | ▽20,428,651 |    |

■ 제2안 : 2025회계연도 교비회계 결산에 관한 건

의장인 신인식이사장이 위 안전을 발의하고 행정지원처장이 2025회계연도 교비회계 결산에 관하여 설명하다.

신인식이사장이 내외부 회계감사 결과에 대한 감사인의 의견을 요구하다.

이에 김학현감사가 외부감사 업무를 수행한 회계법인의 감사 결과 내용을 확인 한 바, 본 감사는 사립학교법 제19조제4항 및 사학기관재무·회계규칙 제41조의 규정에 의하여 중부대학교의 2025회계연도 업무에 관한 사항 및 2026년 02월 28일 현재의 대차대조표와 동일로 종료되는 회계연도의 자금계산서·운영계산서 및 각 부속명세서를 검토한 바, 특이사항이 없음을 확인하다.

정대석이사가 임의건축기금적립과 관련하여 향후 교육환경시설 확충 방안에 대해 질의하다. 이에 행정지원처장은 2025학년도 캠퍼스 간 입학정원(307명) 이동에 따라 고양창의캠퍼스 교사 신축 기본계획을 추진하고 있으며, 다만 공사비 및 물가 상승에 따른 재원 확보 방안을 마련하기 위해 다양한 추진 방안을 검토 중이라고 설명하다. 아울러 현재 기준 고양창의캠퍼스 교사확보율은 103% 수준임을 설명하다. 정대석이사가 향후 학생 증가에 따른 고양창의캠퍼스 증축에 대비하여 건축기금을 확보할 필요가 있음을 언급하며, 대학 예산 운영에 있어 결산 후 발생하는 잉여예산에 대해서는 당해연도 적립금 허용 한도 범위 내에서 건축기금으로 적립·운용

|       | 신인식   | 이예영   | 이정원   |
|-------|-------|-------|-------|
| <간서명> | 신 인 식 | 이 예 영 | 이 정 원 |

하고, 향후 집행 과정에서도 관련 법령 및 제규정을 준수하여 추진하여 줄 것을 당부하다.

한석수이사가 등록금수입은 전년도 대비 증가하였으나, 학부 등록인원 감소에 대한 우려를 표하며, 대학원의 경우 등록인원이 증가하게 된 요인에 대해 질의하다. 이에 행정지원처장이 학부의 경우 학령인구 감소에 대응하기 위한 선제적 조치로, 2023년 적정규모화 감축 계획에 따라 입학정원 300명을 감축한 데 따른 영향임을 설명하다. 또한 대학원의 경우 정원의 모집인 외국인 유학생 유치(약 2,500명) 확대에 따라 등록인원이 증가하였으며, 아울러 대학에서는 외국인 유학생 유치의 지속 가능성 확보를 위해 다양한 방안을 마련하며 지속적으로 노력하고 있음을 설명하다. 이사들이 논의한 결과 본 안건인 2025회계 교비회계 결산에 관한 것을 한석수이사가 동의하고 이정원이사의 재청을 거쳐 참석이사 전원 찬성으로 의결하다.

□ 2025회계연도 학교법인 중부학원 및 중부대학교 결산(안)

| 회계명    | 자금계산서           | 운영(손익)계산서       | 재무상태표           |
|--------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 법인일반   | ▽3,439,790,696  | 306,462,714     | 21,255,927,239  |
| 법인수익사업 | -               | -               | -               |
| 중부대학교  | 106,700,728,688 | 101,734,559,181 | 166,722,213,367 |

□ 2025회계연도 교비회계 자금계산서 주요 사항

| 자 금 수 입 현 황(단위:천원) |             |             |            |    |
|--------------------|-------------|-------------|------------|----|
| 계 정 과 목            | 예산액(A)      | 결산액(B)      | 증 감 액(B-A) | 비고 |
| 등록금수입              | 67,537,765  | 67,474,354  | ▽63,411    |    |
| 전입 및 기부수입          | 30,793,595  | 29,191,087  | ▽1,602,508 |    |
| 교육부대수입             | 4,711,155   | 4,481,264   | ▽229,891   |    |
| 교육외수입              | 440,891     | 552,838     | 111,947    |    |
| 투자외기타자산            | 1,500,000   | 225,259     | ▽1,274,741 |    |
| 고정자산매각수입           | 0           | 0           | 0          |    |
| 고정부채입금             | 0           | 227,486     | 227,486    |    |
| 기본금                | 0           | 0           | 0          |    |
| 미사용전기이월자금          | 4,548,440   | 4,548,440   | 0          |    |
| 합 계                | 109,531,846 | 106,700,729 | ▽2,831,118 |    |
| 자 금 지 출 현 황(단위:천원) |             |             |            |    |
| 계 정 과 목            | 예산액(A)      | 결산액(B)      | 증 감 액(B-A) | 비고 |
| 인건비(보수)            | 35,925,058  | 33,893,714  | ▽2,031,344 |    |
| 관리운영비              | 16,339,293  | 13,185,465  | ▽3,153,828 |    |
| 연구·학생경비            | 44,301,530  | 41,672,417  | ▽2,629,112 |    |
| 교육외비용              | 45,160      | 288,305     | 243,145    |    |
| 전출금                | 0           | 0           | 0          |    |
| 예비비                | 1,440,691   | 0           | ▽1,440,691 |    |
| 투자외기타자산지출          | 4,500,000   | 4,809,103   | 309,103    |    |
| 고정자산매입지출           | 5,090,707   | 4,980,370   | ▽110,337   |    |
| 고정부채상환             | 1,889,408   | 2,114,667   | 225,259    |    |
| 기본금                | 0           | 0           | 0          |    |
| 미사용차기이월자금          | 0           | 5,756,687   | 5,756,687  |    |
| 합 계                | 109,531,846 | 106,700,729 | ▽2,831,118 |    |

|       | 신인식 | 이예영 | 이정원 |
|-------|-----|-----|-----|
| <간서명> | 신인식 | 이예영 | 이정원 |

■ 제3안 : 직원 징계 및 징계위원회 구성에 관한 건

의장인 신인식이사장이 위 안건을 발의하고 행정지원처장이 직원 징계 및 징계위원회 구성에 관하여 설명하다.

신인식이사장이 징계 절차 및 징계의 종류에 대해 질의하다.

이에 행정지원처장이 대학에서 징계의결 요구를 이사회에 보고하고, 징계위원회 구성에 대해 심의 의결한 후 징계위원회에서 징계의결에 대해 심리하여 최종 징계 수위를 결정함을 설명하다. 아울러, 징계의 종류에는 중징계는 해임, 파면, 강등, 정직이며, 경징계는 감봉 및 견책으로 구성되어 있음을 설명하다.

이에영이사가 금번 사례를 비추어 볼 때, 보완적 차원에서 직원 복무와 관련한 징계사례 및 유의사항 등에 대한 정기적인 교육을 실시하여 사전 안내하는 방안을 제안하다.

한석수이사가 본 사안에 대해 징계 절차를 진행할 경우 대학원 학사 운영의 부실을 일부 인정하는 것으로 비춰질 우려가 있으며, 정상적인 범주 내에서 고의적·악의적으로 위반한 사항이 아니라면 자기개발 측면의 긍정적 요소 등을 종합적으로 고려할 필요가 있다고 의견을 제시하다. 아울러 직장 내 분위기 개선과 조직 안정 차원에서 주의·경고 등 합리적인 수준의 조치를 요청하다.

이사들이 논의한 결과 본 안건인 직원 징계 및 징계위원회 구성에 관한 건을 원안대로 승인할 것을 정대석이사가 동의하고 이에영이사의 재청을 거쳐 참석이사 전원 찬성으로 의결하다.

8. 보고사항

■ 제1안 : 2027학년도 학사구조개편 결과 보고

기획처장이 2027학년도 학사구조개편 결과에 관하여 설명하다.

정대석 이사는 대학의 학과 신설·폐지 및 정원조정 등 학사구조개편 사항이 이사회 심의·의결 대상인지, 또는 단순 보고사항에 해당하는지에 대하여 검토하여 주실 것을 요청하다. 또한, 보직교원 임용과 관련하여 총장의 제청, 이사장의 임용 및 이사회 의결 등 제반 절차가 관계 법령 및 정관에 따라 적절하게 이루어질 수 있도록 대학 및 법인의 행정 절차를 준수하여 주실 것을 당부하다.

이에영 이사가 고양창의캠퍼스로의 캠퍼스 간 정원 이동에 따라 발생하는 충청국 제캠퍼스의 미활용 유휴공간에 대하여, 수익 창출이 가능한 다양한 활용 방안을 모색·검토해 줄 것을 당부하다.

|       | 신인식 | 이에영 | 이정원 |
|-------|-----|-----|-----|
| <간서명> | 신인식 | 이정원 | 이정원 |

한석수 이사는 대학의 학사구조개편은 학사 운영과 관련된 사항으로서 대학 총장의 권한 범위에 해당하는 것으로 이해된다고 발언하다. 또한, 주요 추진 경과를 볼 때 관련 법령 및 학칙에서 정한 절차를 준수하여 진행된 것으로 보인다고 의견을 제시하다. 더불어 학내 구성원들과의 충분한 소통을 통해 구성원의 혼란과 우려가 가중되지 않도록 노력을 기울여 줄 것을 당부하다. 아울러, 법인의 이사회 기능 강화를 위한 방안으로 법인 조직체계를 확대·정비할 필요성이 있음을 보충하여 언급하다.

## 9. 폐회선언

의장이 제3차 회의록에 참석 임원들을 대표하여 간서명할 임원으로 신인식이사장, 이예영이사, 이정원이사 3인을 제안하고 참석이사 전원 찬성하다.

이상으로 2026년도 제3차 학교법인 중부학원 이사회를 종료하고 폐회를 선언하다.

|       | 신인식   | 이예영 | 이정원 |
|-------|-------|-----|-----|
| <간서명> | 신 인 식 | 이예영 | 이정원 |

2026. 5. 21.

학교법인 중부학원

이사장

신인식

신(서명)

이사

정대석

정(서명)

이사

김태윤

(서명)

이사

이세일

(서명)

이사

이정원

(서명)

이사

이예영

이(서명)

이사

한석수

한(서명)

감사

정용활

(서명)

감사

김학현

(서명)

| <간서명> | 신인식 | 이예영 | 이정원 |
|-------|-----|-----|-----|
|       | 신인식 | 이예영 | 이정원 |